



**Course:**

## **Cost Management, Monitoring and Cost Control**

---

Course ID: BN020002  
Duration: 2 days (9:00 – 16:00)  
Instructor:

### **จุดประสงค์การอบรม**

- เพื่อสร้างความเข้าใจในแนวคิดที่เกี่ยวข้องกับการลดต้นทุนในเชิงกลยุทธ์
- เพื่อเรียนรู้แนวปฏิบัติที่ดีในการบริหารและจัดการกับเงินทุนหมุนเวียน
- เพื่อเรียนรู้เครื่องมือและเทคนิคในการจัดการที่เกี่ยวข้องกับการลดและควบคุมต้นทุน
- เพื่อเสริมความเข้าใจและให้ตระหนักถึงความเสี่ยงระดับองค์กรในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการลดและควบคุมต้นทุน
- เพื่อให้ผู้เข้าร่วมสัมมนาสามารถสร้างและวางแผนปฏิบัติการเพื่อการลดและควบคุมต้นทุนภายในองค์กรของตนได้

### **ประโยชน์ที่จะได้รับ**

- การแยกความแตกต่างระหว่างการลดต้นทุนในเชิงกลยุทธ์กับการลดต้นทุนในเชิงยุทธวิธี
- แนวคิดเกี่ยวกับเงินทุนหมุนเวียนและผลลัพธ์จากการปรับปรุงการใช้เงินทุนหมุนเวียนอย่างถูกต้องและเหมาะสม
- การแจกแจงส่วนประกอบหลักในการลดต้นทุน
- เครื่องมือที่ใช้ในการวิเคราะห์เพื่อให้เข้าใจถึงตัวหลักต้นทุนและสาเหตุของการเงินต้นทุน
- การประยุกต์ต้นทุนกิจกรรมภายในองค์กรในรูปแบบภาพรวม
- ปัจจัยสำคัญที่เป็นตัวกำหนดความได้เปรียบต้นทุนในระยะยาว
- การเปรียบเทียบกับผลการปฏิบัติงานขององค์กรกับคู่แข่ง
- การจัดทำ “ดัชนีวัดความสำเร็จ” เพื่อการลดค่าใช้จ่ายและต้นทุนในแผนกและบริษัทของท่าน
- การเปลี่ยนแปลงที่ยั่งยืน

### **หัวข้อการเรียนรู้**

- เพื่อทำความเข้าใจแนวคิดเกี่ยวกับต้นทุน เช่น ต้นทุนทางคงที่ ต้นทุนแปรผัน หรือ ต้นทุนขั้นบันได
- เพื่อทำความเข้าใจในเรื่องปัญหาของต้นทุน ความสัมพันธ์ระหว่างกันของต้นทุน ต้นทุนการเก็บรักษา ต้นทุนจม ต้นทุนธุรกรรม มูลค่าเงินตามเวลา
- การประยุกต์เครื่องมือที่ใช้ในการวิเคราะห์ การวิเคราะห์เรื่องต้นทุนและราคา ต้นทุนกิจกรรม การวิเคราะห์จุดคุ้มทุน การวิเคราะห์สินค้าคงคลัง



- การวิเคราะห์และระบุตัวผลักดันต้นทุน ระบบและกลยุทธ์ต่าง ๆ จะทำอย่างไรให้กลยุทธ์ด้านต้นทุนสอดคล้องกับกลยุทธ์ขององค์กร โครงสร้าง ขบวนการ นโยบาย แนวทางปฏิบัติ การบริหารสัญญา เงื่อนไขต่าง ๆ รวมถึงการจัดทำต้นทุนกิจกรรมระหว่างหน่วยงานต่าง ๆ
- การจัดทำขบวนการทำงานเพื่อให้ทราบถึงตัวผลักดันต่าง ๆ และการกำจัดเวลา (ในการทำงาน) การจัดทำขบวนการทำงานในระดับองค์กร การเทียบวัดมาตรฐานการปฏิบัติงานขององค์กร (Benchmarking)
- แนวคิดเชิงสร้างสรรค์ในการลดต้นทุน หรือ กำจัดต้นทุน เช่น หาผู้รับเหมาช่วงมาดำเนินการจัดการให้ (Outsourcing) งานบริหารต้นทุนโดยใช้ระบบเครือข่าย (Networking)
- การประยุกต์แนวคิดการตั้งเป้าหมายในการบริหารต้นทุนและค่าใช้จ่าย (เพื่อเป็นตัวชี้วัดผลการดำเนินงาน)
- การจัดทำ “ดัชนีวัดความสำเร็จ” เพื่อการลดค่าใช้จ่ายและต้นทุนในแผนกและบริษัทของท่าน
- การเปลี่ยนแปลงที่ยั่งยืน

#### เหมาะสำหรับ

- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ผู้จัดการ เจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายการเงิน ผู้จัดการฝ่ายการเงิน ผู้ควบคุมต้นทุน ฝ่ายจัดซื้อและเจ้าหน้าที่ฝ่ายวิเคราะห์ต้นทุน ผู้ซึ่งแสวงหาแนวทางในการปรับปรุงองค์กรเพื่อสร้างความได้เปรียบในการแข่งขัน



## Why Boston Network?

---

- **World Class Curriculum** - our course curriculums incorporate best-in-business thinking and practices and are designed for all organizational levels.
- **Renowned Trainers** - all our seminars, conferences are led by senior executives, managers, authors, educators, consultants, even CEOs. They're not only skilled speakers, but top business practitioners who have been in the trenches
- **Satisfaction Guarantee** - we are totally focused on customer satisfaction. Our 100% customer satisfaction guarantee is the factor that will distinct us from others.
- **Experienced Training Specialist** - with more than five years of experiences, we bring in latest business know-how, world-class cutting edge management knowledge, and valuable insights to Thai society. We held over 200 seminar events each year with more than 10,000 executive participants countrywide.



### **100% Satisfaction Guarantee**

After attending Boston Network seminar or event, if you are not fully satisfied that we have delivered everything promised. Simply notify the seminar administrator by the lunch break and we will refund the entire registration fee.